



Valérie Roy-Perreault

Directrice des Solutions d'affaires
Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale

Écouter, comprendre et collaborer

Valérie Roy-Perreault est titulaire d'un baccalauréat en relations industrielles et d'un baccalauréat en administration des affaires de l'Université Laval, institution où elle a entrepris une maîtrise en administration des affaires (MBA) spécialisée en gestion des technologies de l'information. Depuis son entrée dans la fonction publique en 2001, elle a travaillé à la Société immobilière du Québec, à Revenu Québec, à Services Québec ainsi qu'au ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS). Elle est gestionnaire au MTESS depuis près de cinq ans.

Style de leadership

Leader créative, Valérie cherche à apporter des solutions imaginatives pour faire face au contexte de transformation organisationnelle dans lequel évolue le MTESS. Elle prône la collaboration, l'écoute et la communication entre tous les acteurs et se montre sensible aux enjeux politiques autant qu'opérationnels. Il est important pour Valérie que ses équipes soient engagées dans ce qu'elles font. À cet effet, elle explique clairement les liens entre leur travail et les objectifs gouvernementaux. Elle fait preuve de transparence lorsqu'elles rencontrent des difficultés et s'assure d'arrimer les mandats aux talents de chacune. Elle utilise pleinement les forces de ses ressources. Elle a la chance de travailler avec des « équipes magiques », c'est-à-dire hautement mobilisées, qui trouvent un sens à leur travail parce qu'elles sont investies d'une mission et impliquées dans la réussite de l'organisation. Pour maintenir leur sentiment de fierté, Valérie souligne les étapes accomplies tout au long du cheminement vers l'atteinte du résultat final.

Qualités inspirantes chez un leader : détermination, courage et humilité

Philosophie de travail : collaborer et profiter de l'intelligence collective

Votre équipe : dédiée et courageuse

Réussite en tant que gestionnaire : apprécier le chemin parcouru pour arriver au but fixé

Meilleur conseil professionnel reçu : s'écouter et faire attention à soi

Projets de société inspirants : les projets liés à la protection de l'environnement et à l'éducation

Pourquoi la fonction publique?

Valérie éprouve une grande satisfaction à œuvrer pour le bien-être collectif et elle est fière de contribuer à l'évolution de la société québécoise. Professionnellement, elle est stimulée par le poste qu'elle occupe (et ceux antérieurs) et apprécie les opportunités qu'offre la fonction publique.

« Les changements posent des défis, mais ils offrent aussi des opportunités incroyables; il faut savoir penser hors du cadre pour les saisir. »

Une action posée reflétant un esprit de leadership

Lorsque le MTESS et Services Québec ont uni leurs forces, Valérie a été mandatée pour mettre en place un portefeuille ministériel de projets, qu'elle a eu la responsabilité de gérer par la suite. Dans un contexte de grande réorganisation administrative, les défis étaient nombreux. Elle et son équipe ont su les relever avec doigté. Entre autres, Valérie est parvenue à établir des relations de confiance au sein d'une équipe nouvellement formée et à faire accepter l'idée et le fonctionnement du portefeuille de projets dans tous les secteurs de l'organisation. Le climat global de collaboration et d'ouverture qu'elle a favorisé a permis d'améliorer les façons de faire en continu. Grâce aux outils et aux processus que son équipe a uniformisés, le MTESS a gagné en efficacité : il peut maintenant dégager une vision d'ensemble de ses investissements et mieux anticiper ses priorités de développement.