



# Martin Cormier

Directeur | Direction de la gouvernance des grands projets  
Ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports

## **Action, dynamisme et collaboration**

Martin Cormier détient un baccalauréat en génie civil de l'École polytechnique de Montréal ainsi qu'une maîtrise en gestion de l'ingénierie de l'Université de Sherbrooke. Depuis son entrée à la fonction publique en 2013, Martin a occupé divers postes de gestion au sein du ministère des Transports. Sa direction fut créée en 2014 suite à la mise en place de la directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique.

## **Style de leadership**

C'est avec beaucoup d'humilité que Martin se décrit comme étant un synergiste. Exerçant un leadership collaboratif, il veille à ce que la chimie entre les membres de sa direction et celle avec les équipes régionales partenaires soit toujours agréable. Très concerné par le bien-être individuel, Martin mobilise les membres de son équipe de façons distinctes, en fonction de leur style et de leur réalité. C'est en s'intéressant à autrui qu'il arrive à bien connaître son personnel et à les amener à s'engager dans la mission du projet. Son dynamisme, sa capacité à être attentif et son ouverture d'esprit font certainement de lui un bon leader.

*«L'amalgame entre la diplomatie et le pragmatisme me tient à cœur. Il faut savoir dialoguer, tenir compte des enjeux de nos partenaires, les écouter, mais de façon consensuelle il faut aussi savoir s'orienter vers l'action.»*

## **Leader inspirant pour vous:**

*Bono (de U2), pour son charisme, son intégrité, sa crédibilité et sa capacité à créer des ponts.*

## **Philosophie de travail :**

*Persévérance*

**Votre équipe :** *ce sont de très bons collaborateurs.*

**Réussite en tant que gestionnaire :** *la convivialité avec mes partenaires et mes collaborateurs.*

**Meilleur conseil professionnel reçu :** *Toujours faire confiance au pouvoir de la négociation.*

**Projet de société inspirant :** *La réduction de notre empreinte écologique.*

## **Pourquoi la fonction publique?**

*Fort de ses expériences pour Médecins sans frontières, dans le milieu municipal et au sein d'organismes parapublics, Martin a été recruté au MTQ en 2013 sur le projet de l'échangeur Dorval.*

*Bien que son entrée à la fonction publique soit un concours de circonstances, il est particulièrement fier de pouvoir contribuer à améliorer les infrastructures publiques. Depuis 2013, il a collaboré à plusieurs projets d'envergures à travers le Québec.*

## **Une action posée reflétant un esprit de leadership**

Martin et son équipe sont responsables d'accompagner les directions territoriales à réaliser les mandats de grande envergure sur les infrastructures. La gestion et la collaboration à distance sont donc des enjeux quotidiens. Sa capacité à être diplomate et ses aptitudes en négociation lui sont reconnues. Ainsi, le leadership de Martin se déploie par une communication claire, efficace et transparente. La vision qu'il donne à ses employés, aux collaborateurs et aux partenaires doit être clairement édictée.

La réalisation du projet de réaménagement de l'échangeur Dorval a subi de nombreux tumultes et plusieurs écueils. Par conséquent, d'importants retards dans l'échéancier de réalisation. Martin a contribué activement à la relance du projet, notamment en participant aux négociations et à des tables de travail qui ont permis de cheminer vers une solution acceptable pour l'ensemble des parties prenantes.