



# Mélanie Privé

Directrice de la vérification interne  
Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la sécurité au travail

## ***La réussite, une affaire d'équipe!***

Mélanie Privé est titulaire d'un baccalauréat en psychologie de l'Université du Québec à Chicoutimi et d'une maîtrise en administration publique avec spécialisation en analyse et développement des organisations de l'École nationale d'administration publique. Elle cumule une quinzaine d'années dans la fonction publique, principalement au sein de la Commission des normes, de l'Équité, de la santé et de la sécurité au travail. Mélanie est gestionnaire depuis six ans.

## ***Style de leadership***

Mélanie cherche à établir un climat de travail sain en misant sur la collaboration et la reconnaissance du travail accompli par chacun. Elle s'assure que ses employés se sentent appuyés dans ce qu'ils réalisent et met tout en œuvre pour valoriser leurs talents. Authentique et humble, Mélanie trouve primordial d'être à l'écoute des gens avec qui elle transige au quotidien et de se mettre à leur service. Elle est aussi une excellente communicatrice : elle sait structurer rapidement ses propos, partager une vision claire, s'adapter à son auditoire et discuter d'enjeux sensibles avec tact. Dotée d'un grand courage managérial, elle prend le temps d'expliquer ses décisions à l'égard des changements qu'elle initie et des innovations qu'elle promeut, aux experts qui l'entourent autant qu'aux autorités qui la chapeautent. Ces éléments font d'elle une gestionnaire-leader à la fois respectée et crédible.

***Leaders inspirants pour vous :*** Barack Obama et Nelson Mandela, de grands communicateurs authentiques, posés et charismatiques

***Philosophie de travail :*** la réussite naît du travail d'équipe

***Votre équipe :*** compétente, rigoureuse et dévouée

***Meilleur conseil professionnel reçu :*** Sois à l'écoute des gens et vise l'amélioration continue.

***Projet de société inspirant :*** La création de la CNESST, un projet qui a permis d'offrir aux employeurs et aux travailleurs du Québec une expertise intégrée en matière de travail.

## ***Pourquoi la fonction publique?***

*Mélanie aspire à jouer un rôle clé dans le développement de l'État québécois. Elle a à cœur le bien commun et souhaite que son travail contribue à l'amélioration de la performance ainsi qu'à maintenir et à développer des services de qualité aux clientèles.*

***« J'ai un objectif : travailler en équipe. Mon rôle est de partager la vision et de rallier les gens en axant sur leurs forces respectives. »***

## ***Une action posée reflétant un esprit de leadership***

L'intégrité et la rigueur de Mélanie lui ont valu d'être nommée responsable du suivi des divulgations à la CNESST, suivant la sanction de la Loi facilitant la divulgation d'actes répréhensibles à l'égard des organismes publics. Pour implanter le processus, elle a formé un comité, attribuant à chaque partie prenante un rôle spécifique. Grâce à leur collaboration, elle est parvenue à mettre en place promptement une ligne téléphonique et une boîte postale pour les signalements, en s'assurant que les procédures protègent le divulgateur, la personne visée ainsi que les témoins.

Elle a aussi lancé une campagne de communications pour faire connaître les objectifs de la loi et les moyens de divulgation offerts aux employés. Au terme du projet, elle a témoigné toute son appréciation à ses collaborateurs pour le résultat obtenu et remarque la fierté qu'ils ont éprouvée à contribuer à ce succès.